

Missie

(geeft de bestaansgrond van het fonds aan: waarom zijn we op aarde?)

APF is verantwoordelijk voor de uitvoering van de pensioenregeling voor de deelnemers. Kwaliteitsgericht, risico- en kostenbewust handelen zijn leidend. Het fonds streeft ernaar de continuïteit in de pensioenvoorziening voor de deelnemer te behouden.

(Toekomst)visie

(biedt inzicht in de zienswijze waarop het handelen gebaseerd is maar ook op toekomstbeeld van het fonds)

Het bestuur stelt het belang van (gewezen) deelnemers en gepensioneerden op de eerste plaats en probeert daarbij realistische verwachtingen te wekken. Het fonds vindt communicatie en transparantie van groot belang om de verwachtingen te managen en pensioenbewustzijn te creëren.

Het fonds is met het huidige bestuursmodel, dat een bestuur en een bureau van beperkte omvang kent, op zijn taak berekend. Daarnaast heeft het fonds een groot aantal activiteiten uitbesteed, waarbij het de regie stevig in handen heeft en het, door de rol van het bestuursbureau en de externe adviseurs die de commissies ondersteunen, over voldoende countervailing power beschikt.

Het fonds is van mening dat de omvang van het deelnemersbestand in combinatie met de ontwikkelingen op het gebied van wet- en regelgeving en de ontwikkelingen bij de sponsor vooralsnog voldoende grond bieden om zelfstandig voort te bestaan met het huidige bestuursmodel als basis. Daarbij kijkt het fonds actief naar de ontwikkeling van nieuwe pensioenproducten en initiatieven in de sector.

Er bestaat geen noodzaak om actief aan te sturen op consolidatie. "Size is not the issue", aldus het fonds. Wel staat het fonds ervoor open om samenwerkingsvormen te onderzoeken met fondsen met vergelijkbare regelingen en/of in dezelfde sector. Het fonds stelt zich hierbij uitdrukkelijk op het standpunt dat voor welke vorm van consolidatie dan ook sprake moet zijn van bewezen meerwaarde, bijvoorbeeld omdat de uitvoeringskosten per deelnemer dalen of de vermogensbeheer kosten vanwege schaalvoordelen omlaag kunnen.

Strategie

(hoe tracht het fonds de missie te bereiken)

Om de missie te kunnen uitvoeren richt APF zich op het handhaven van een gezonde financiële positie, evenwichtige belangenafweging, het behalen van een zo hoog mogelijk beleggingsresultaat tegen aanvaardbare risico's, het voeren van een kostenefficiënte en

risicobewuste werkwijze en organisatie, een maatschappelijk verantwoorde uitvoering en duidelijke communicatie.

Voor wat betreft de uitvoering van de pensioenregeling streeft het fonds naar vereenvoudiging van de regeling, ondermeer vanuit het oogpunt van kosten en uitlegbaarheid aan belanghebbenden. Alhoewel sociale partners de inhoud van de regeling bepalen, is het streven van het bestuur om zich met betrekking tot de inhoud van de regeling en de vereenvoudiging daarvan in toenemende mate proactief op te stellen. Dit ten behoeve van de eenvoud alsmede een kosten efficiënte en risicobewuste uitvoering.

De verdergaande versoering in de pensioen wet- en regelgeving is voor het fonds aanleiding om na te gaan of initiatieven opgestart kunnen worden zodat de deelnemer voldoende mogelijkheden houdt om bij APF een toereikende oudedagsvoorziening op te bouwen. Ook kan in overleg met de sponsor gekeken worden welke initiatieven het fonds desgewenst gaat ontplooiën vanuit de rol als aanspreekpunt voor de oudedagsvoorziening van de deelnemer. Vanuit communicatieoverwegingen, efficiency oogpunt en kostenaspect biedt het immers voordelen om de oudedagsvoorziening centraal in een hand te houden.

Voor wat betreft de governance structuur dient het fonds op zijn taak berekend te zijn. Het fonds wil uiteindelijk zelf bepalen wat er gebeurt, Het bestuur dient zich derhalve te kunnen handhaven op het niveau waar op het nu functioneert en het bestuursbureau dient adequaat bemenst te zijn zodat het in staat is om uitbestedingspartijen aan te kunnen sturen.