

Stichting  
Pensioenfonds APF

# Korte terugblik op 2021



HAN JALINK VOORZITTER

2021 was het jaar van de veerkracht. Burgers en bedrijven leerden mee te bewegen met de corona-maatregelen. De economie wist te herstellen. Gold dat ook voor het pensioenfonds? De belangrijkste ontwikkelingen van 2021 zetten we voor je op een rij.

Onze voorzitter Han Jalink vertelt hoe hij het afgelopen jaar bij het pensioenfonds heeft ervaren. Ook kijkt hij vooruit. Bijvoorbeeld naar de komst van het nieuwe pensioenstelsel.

Terugkijkend op de achterliggende periode zie ik tienduizenden Nederlandse gastgezinnen hun huis openstellen om Oekraïense vluchtelingen op te vangen. Dat is Nederland op z'n best. Een mooi gebaar in turbulente tijden. Corona, het oorlogsgeweld, maar bijvoorbeeld ook de klimaatproblemen die zich laten gelden, zoals de droogte. Ook als pensioenfonds hebben we met deze omstandigheden te dealen. En dat doen we ook. Kijk bijvoorbeeld naar onze beleggingen. Dat doen we met steeds meer oog voor duurzaamheid.

De belangrijkste onderwerpen waar het APF-bestuur in 2021 veel aandacht aan besteedde, lees je in de terugblik op het afgelopen jaar. Wat opvalt is dat onze financiële gezondheid ondanks de onrustige (economische) omstandigheden, flink is verbeterd. Dat is natuurlijk goed nieuws.

Veel aandacht verlangt ook de overgang naar het nieuwe pensioenstelsel. Daar is veel voorbereidend werk voor nodig. Vorig jaar was dat zo, maar nu alleen nog maar meer. Natuurlijk ga je daar de komende tijd veel meer over horen van ons.

Wil je weten wat er speelt rondom jouw pensioen en het pensioenfonds? Bekijk dan de korte terugblik. Wil je ook de details weten? Lees dan het uitgebreide, volledige jaarverslag.

Veel leesplezier

Han Jalink

## Wat waren de belangrijkste ontwikkelingen in 2021?

- ▶ Net zoals in 2020 speelde corona ook in 2021 in onze hele maatschappij nog een hoofdrol. We moesten leren omgaan met nieuwe besmettingsgolven en nieuwe varianten.
- ▶ We raakten steeds meer gewend aan het 'nieuwe normaal' zoals afstand houden, thuiswerken en digitaal samenwerken.
- ▶ Wat is de impact van de pandemie op de levensverwachting van de bevolking? En wat betekent dat voor de te verwachten toekomstige uitkeringen door het fonds?
- ▶ De dekingsgraad (die een beeld geeft van de financiële gezondheid van ons fonds) herstelde sterk in 2021.
- ▶ Ondanks het financiële herstel was er bij de bestaande regels nog onvoldoende ruimte om de pensioenen te verhogen.
- ▶ Het aantal aangesloten werkgevers bij ons pensioenfonds is uitgebreid van 2 naar 4. Naast AkzoNobel Nederland en Nouryon zijn Nobian en Salt Specialties (twee afgesplitste ondernemingen van Nouryon) toegevoegd.
- ▶ De overgang naar het nieuwe pensioenstelsel lijkt nog ver weg. Toch zijn we al volop bezig met de voorbereidingen. Ook in 2021 was daar veel aandacht voor.
- ▶ Duurzaam beleggen is verder uitgewerkt en doorgevoerd.

## Inzicht in jouw pensioen

*Mijn Pensioen*, jouw persoonlijke pensioenportaal, vind je rechts bovenaan op onze website. Dat portaal hebben we in 2021 verder uitgebreid en verbeterd. Heb je wel eens uitgeprobeerd hoe gemakkelijk het werkt? Eén plek waar alle informatie over jouw persoonlijke pensioen te vinden is.

Het gemak van *Mijn pensioen*. Wat kun je er mee?

- ▶ je verwachte toekomstige uitgaven en inkomsten berekenen
- ▶ je pensioen plannen met alle keuzemogelijkheden
- ▶ je pensioengegevens bekijken
- ▶ veranderingen doorgeven
- ▶ alle post over jouw pensioen bekijken
- ▶ zien en berekenen welke veranderingen in je leven effect hebben op jouw pensioen
- ▶ vanaf 60 jaar online jouw pensioen aanvragen

Kijk je voor het eerst bij *Mijn Pensioen*? Check dan meteen jouw gegevens. En, als je een partner hebt, kijk dan ook of die gegevens juist staan vermeld. Laat ook jouw privé- emailadres achter in het beveiligde *Mijn Pensioen*. Zo kunnen we je altijd bereiken.





PREMIE-INKOMSTEN 2021

80,4 MILJOEN

2020: 76,1 MILJOEN

PENSIENUITKERINGEN 2021

200,5 MILJOEN

2020: 202,8 MILJOEN



PREMIEVERDELING WERKGEVERS/WERKNEMERS

Werkgevers

80%

Werknemers

20%

Totaal

€ 80,4 miljoen





49,2%

Vastrentende waarden

29,3%

Aandelen

10,7%

Grondgoed

5,7%

Grondstoffen

5,0%

Hedge funds

0,1%

Liquide middelen

## Toetsing beleid

Hoe en aan wie leggen we verantwoording over alles wat wij doen af?

- ▶ **Raad van toezicht**  
Het intern toezicht wordt uitgevoerd door een raad van toezicht. De raad kijkt onder meer naar missie, visie en strategie, governance, risicomanagement, beleggingen en evenwichtige belangenafweging. Hun oordeel over 2021 is te lezen in het jaarverslag.
- ▶ **Verantwoordingsorgaan**  
Het bestuur legt verantwoording af aan het verantwoordingsorgaan over het beleid en de manier waarop het beleid is uitgevoerd. Het verantwoordingsorgaan adviseerde over 2021 positief over het gevoerde beleid en de beleidskeuzes. Hier lees je meer over de rol en de taken van het verantwoordingsorgaan.
- ▶ **Beleggingsbeleid**  
Voor onze beleggingen werken we nauw samen met deskundige beleggingsprofessionals. Onze beleggingscommissie is verantwoordelijk voor het controleren en bewaken van de financiële risico's en de uitbesteding van het vermogensbeheer. Hier lees je meer over ons beleggingsbeleid.
- ▶ **De Nederlandsche Bank en de Autoriteit Financiële Markten**  
Het externe toezicht is in handen van De Nederlandsche Bank (DNB) en de Autoriteit Financiële Markten (AFM). DNB richt zich op de financiële zekerheid dat de toegezegde pensioenen ook uitbetaald kunnen worden. De AFM houdt toezicht op de communicatie over de pensioenaanspraken.







Pensioen gaat over inkomen in de toekomst. Liefst een fijne, leefbare toekomst. Daar willen wij als pensioenfonds aan bijdragen. Vandaar dat we Maatschappelijk Verantwoord Beleggen (MVB). We beleggen niet klakkeloos in elk land of bedrijf, we beoordelen eerst hoe duurzaam bedrijven werken en of mensenrechten worden nageleefd. We kijken dus niet alleen naar financiële cijfers maar ook hoe landen en bedrijven in de wereld staan; hoe gaan ze om met het milieu, met arbeidsnormen en vrijheid; dat soort zaken.

In 2021 hebben we die aanpak verder aangescherpt. Belangrijkste doelen die we daarbij voor ogen hadden: zorgen voor goede gezondheid, welzijn en kwaliteitsonderwijs, milieu en klimaat en het bestrijden van armoede en honger.

Wil je je verder verdiepen in welke bedrijven wij uitsluiten en hoe wij invloed hebben op verantwoord ondernemen? Hier lees je meer over duurzaam beleggen.



VERSTERKEN

Versterking van de financiële positie om toeslagen te kunnen verlenen



PENSIENORESULTAAT

Behalen van een zo hoog mogelijk pensioenresultaat binnen aanvaardbare risico's



EVENWICHT

Evenwichtige belangenafweging voor alle stakeholders



KOSTEN

Voeren van een kostenefficiënte en risicobewuste werkwijze en organisatie



MAATSCHAPPELIJK

Een maatschappelijk verantwoorde uitvoering en beleggingsbeleid



COMMUNICATIE

Heldere, juiste, tijdige en evenwichtige communicatie



WET- EN REGELGEVING

Proactief voldoen aan wet- en regelgeving

ONZE VIER STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN ZIJN:

- ▶ Tevreden deelnemers
- ▶ Ontwerpen en implementeren toekomstbestendige pensioenregelingen
- ▶ Realiseren waarde van pensioen
- ▶ Versterken vernieuwingskracht Pensioenfonds APF

Door proactief bestuur innoveren wij. Daardoor voegt Pensioenfonds APF waarde toe voor huidige en toekomstige deelnemers. Hier lees je meer over onze organisatie en de missie, visie en strategie.

Stichting  
Pensioenfonds APF

